

Memoria de Actividades

Curso Académico 2013-2014

Vicerrectorado de Relaciones Institucionales y Relaciones Internacionales

A lo largo del año académico 2013/14 el Vicerrectorado de Relaciones Institucionales y Relaciones Internacionales ha desarrollado su actividad en los dos ámbitos que le son propios, realizando una política de apertura de relaciones de la Universidad con agentes externos para la captación de recursos de diverso tipo. La UCM tiene en la actualidad un total de 3.969 Convenios Institucionales vigentes con numerosas instituciones públicas y privadas españolas. En concreto, a lo largo del curso, se han gestionado más de 1.101 convenios con diferentes empresas, universidades, fundaciones y otras organizaciones públicas y privadas.

Además, en el ámbito **Institucional** se han gestionado, en lo que respecta a su revisión y firma, los Convenios de prácticas que se tramitan a través del Centro de Orientación y Empleo – COIE. En total, 1.048 Convenios para la realización de prácticas de estudiantes, y otros 30 Convenios de la Fundación Universidad Empresa.

La Universidad Complutense de Madrid y su Fundación General han continuado con la actividades en el curso académico 2013 – 2014 de la Escuela Complutense Latinoamericana, una iniciativa de carácter formativo cuyo propósito principal consiste en potenciar un marco de cooperación universitaria de ámbito internacional, con el objetivo de estrechar los vínculos que interrelacionan a nuestra universidad con el resto de las instituciones académicas de América Latina. En este curso académico, la Escuela Complutense Latinoamericana ha desarrollado la decimosexta edición en la Benemérita Universidad Autónoma de Puebla (México) en el mes de noviembre de 2013 y la decimoséptima en la Universidad de Buenos Aires (Argentina) entre los meses de mayo y junio de 2014. En total, han participado en ambas ediciones un total de 100 profesores, siendo la mitad de la Universidad Complutense. Se han impartido 25 cursos a casi 600 estudiantes procedentes de 15 países.

Por otra parte, continuando con la política institucional de Cooperación Universitaria al Desarrollo, se ha resuelto la X Convocatoria UCM de Proyectos de Cooperación al Desarrollo con la financiación de 9 proyectos que desarrollarán sus actividades en diferentes países con menor Índice de Desarrollo Humano.

Además, la UCM participa, junto con las demás universidades públicas madrileñas, en los programas de Voluntariado Internacional en Universidades

Latinoamericanas, así como en los Campamentos de Refugiados Saharauis de Tindurf (Argelia).

En lo que respecta al voluntariado social, la UCM continua participando en el programa de convivencia intergeneracional "Convive" y oferta cursos de formación en voluntariado general y específicos junto con la Escuela de Formación en Voluntariado de la Comunidad de Madrid. Ha organizado y desarrollado junto con la Universidad Politécnica de Madrid, Solidarios para el Desarrollo y Ongawa, la VIII y IX edición del Curso de Voluntariado, Exclusión y Cooperación al Desarrollo a los que han asistido más de 200 estudiantes.

Se han concedido 4 becas a estudiantes de la UCM y actualmente se están desarrollando, en la IV Convocatoria de Prácticas Externas, Practicum y Trabajo Fin de Carrera en Cooperación al Desarrollo de la UCM.

En el ámbito **Internacional** se firmaron 49 nuevos convenios internacionales bilaterales y se renovaron 16 de los ya existentes con universidades del resto del mundo. Con ello la UCM cuenta en la actualidad con 607 convenios internacionales firmados.

En el marco de dichos acuerdos, se ha promovido el intercambio académico, mediante estancias de corta duración, potenciando la presencia y participación de profesores, permitiendo la movilidad de 35 miembros del personal docente de la UCM y se han recibido 12 visitas de profesores extranjeros.

Se ha firmado un convenio entre el Ministerio de Educación de Ecuador, la Fundación para la Proyección Internacional de las Universidades Españolas-Universidad.es, La Universidad Autónoma de Madrid, La Universidad de Barcelona, la Universidad Nacional de Educación a Distancia, y la Universidad Complutense de Madrid, para la implementación del primer programa piloto de maestrías semi-presenciales en formación del profesorado de educación secundaria destinados a docentes ecuatorianos. En el marco de este convenio se han desplazado inicialmente 11 profesores de la UCM.

Para los alumnos españoles se ofrecieron 43 becas de intercambio semestrales por **CONVENIO INTERNACIONAL**, con plazas en 17 universidades de 12 países. Todas contaban con matrícula gratuita en la Universidad de destino, 6 incluían una ayuda complementaria y 4 recibieron una ayuda para el billete de avión sufragado por la Casa Sefarad. Además se gestionó la estancia de 60 estudiantes extranjeros procedentes de universidades de América, Asia, Europa y Oceanía que acudieron a la UCM en el marco de un convenio internacional.

Durante el curso 2013-14 el Banco Santander continuó su apoyo a la movilidad con Iberoamérica a través de diversas convocatorias. En primer lugar, la tercera convocatoria del **PROGRAMA DE BECAS IBEROAMÉRICA. ESTUDIANTES DE GRADO. SANTANDER UNIVERSIDADES** con 20 plazas semestrales para alumnos de licenciatura, diplomatura o grado en instituciones de Argentina, Brasil y México, en total se ofertaron plazas en 7 universidades. En segundo lugar, la tercera convocatoria del Programa de Becas de Movilidad internacional **FÓRMULA SANTANDER** con 5 plazas semestrales en Argentina y México. Ambas convocatorias estaban financiadas por el Banco de Santander.

Continúan las actividades con el **IES** (Institute for the International Education of Students). Durante el curso 2013-14 se han concedido 5 becas a estudiantes UCM para realizar un curso de verano en la Universidad de Loyola (Chicago) y 3 para trabajar como *Spanish Teaching Assistant*; con la Universidad de **Wesleyan** se ofertaron 2 plazas con la misma finalidad.

En el ámbito de los **programas con Estados Unidos**, 34 estudiantes norteamericanos han desarrollado sus estudios en la UCM, anual o semestralmente a través del programa con la Universidad de California. Dentro del mismo programa, 8 estudiantes de la UCM (6 de pregrado y 2 de postgrado) realizaron una estancia anual en alguno de los 9 campus de la Universidad de California ofertados. Continúa el programa con Universidades Reunidas, seguido por unos 271 alumnos cada curso y se han concedido 19 becas para estancias en universidades del Estado de California en el marco del programa BECAS DEL AMO.

En el marco de las acciones de internacionalización que viene implementando la Fundación-Universidad.es para la Proyección internacional de las universidades españolas, se han gestionado dos programas:

1.- Programa Asia: A través de la I Convocatoria del Programa de intercambio de Becas Gubernamentales entre el Ministerio de educación de la República Popular China y el Ministerio de Educación, Cultural y Deporte español se han seleccionado a 5 estudiantes chinos que han sido admitidos en el Grado en español, lengua y literatura de la Facultad de Filología.

2.- Programa Ciencia sin fronteras: Se firmó un acuerdo el día 20 de febrero de 2012 entre el Ministerio de Educación, Cultura y Deporte español y el Consejo de Desarrollo Científico y Tecnológico (CNPq) brasileño, por el que se seleccionaron en la primera convocatoria 38 estudiantes brasileños con un perfil de excelencia académica, que fueron admitidos en los grados ofertados por la UCM de las Facultades de Ciencias.

En la segunda convocatoria correspondiente al curso 2013-14 se recibieron 27 estudiantes brasileños.

Como complemento a la formación académica a dichos estudiantes, se puso en marcha un Plan de prácticas que preferentemente se realizan en los meses de junio, julio y agosto. Durante el curso 2012-13 hubo 13 estudiantes que escogieron hacer esta modalidad. En el curso 2013-14 se ha visto un mayor interés por parte de los estudiantes que han solicitado hacer prácticas tanto en laboratorios de la UCM como en empresas españolas. El número total fue de 20.

En virtud del convenio suscrito con la Universidad de Puerto Rico recibimos a 51 estudiantes durante el segundo semestre de los 11 recintos que tiene dicha institución.

Se mantiene un intercambio de lectores por convenio con las siguientes universidades extranjeras: Univ.Otto Friedich de Bamberg (Alemania), Univ. de Wroclaw (Polonia), Univ. de Harvard (EEUU); en este curso hemos contado

con una lectora de lengua checa, financiada por su Embajada, que ha impartido clases en el CSIM.

En el marco del Programa **Erasmus** la UCM tiene en la actualidad un número de 2572 acuerdos bilaterales y 643 universidades socias, que han permitido la movilidad de 3652 estudiantes, que han realizado movilidad con fines de estudios o de prácticas en empresas, así como 212 miembros del personal docente y no docente. Se han realizado además un total de 17 movilizaciones de coordinadores Erasmus a diversas instituciones socias, con el fin de promover nuevos acuerdos, monitorizar los ya existentes, así como las diferentes acciones de movilidad. Con este mismo fin, la UCM ha recibido la visita de 13 de coordinadores de instituciones europeas.

Los últimos datos publicados en julio 2013 sobre movilidad Erasmus informan de que la Universidad Complutense es la primera institución europea que mayor número de estudiantes Erasmus ha enviado durante el curso 2012-2013.

Sigue siendo muy notable el incremento de las acciones de movilidad de estudiantes para realizar prácticas en empresas y de profesores con fines docentes.

La Unión Europea ha aprobado la nueva fase del programa Erasmus, que abarcará el periodo 2014-2020 y que se denomina "Erasmus+".

Actividades realizadas: Sesiones de bienvenida a los estudiantes Erasmus entrantes, tanto en septiembre como en febrero. Reuniones con responsables del programa en los centros, de información sobre el nuevo programa y de seguimiento de las actividades.

La UCM coordina o participa en un total de 10 **Proyectos Europeos**, que permanecen activos y ha prestado apoyo en la tramitación de 21 nuevas propuestas de proyectos a lo largo del curso 2013-14.

Estamos en proceso de implantación de la nueva aplicación informática de gestión de la movilidad (MOVEON IV). Se han completado las fases de migración de datos y acceso de los usuarios. Están pendientes las fases de implementación de gestión de la financiación y cursos de formación.

En 2013-14 la **AECID** ha convocado un nuevo sistema de "**Becas MAEC-AECID de cooperación al desarrollo**" que responde tanto a los intereses de los estudiantes como a los de los profesores que desarrollen proyectos de investigación y/o cooperación en distintos países de las áreas: Iberoamérica, Mediterráneo, África Subsahariana y Asia. En esta primera convocatoria, se ha avalado la presentación de 3 solicitudes que están aún a la espera de resolución.

Durante el curso 2013/2014 la UCM ha continuado su participación en el **Programa Jean Monnet de la Comisión Europea** para el fomento de las actividades de integración europea. Ha iniciado sus actividades una nueva acción cofinanciada por la Comisión Europea, además de las cuatro que ya venían operando. Asimismo, en la convocatoria 2014 se han presentado 7 solicitudes de Acciones Jean Monnet que están aún a la espera de resolución.

En el marco de la **Oficina Mediterránea de la Juventud**, red integrada por 16 países ribereños del mediterráneo y financiada por Campus France para la creación de un espacio mediterráneo de formación e inserción profesional, la UCM ha presentado a la nueva convocatoria la titulación conjunta con mención OMJ con Florencia en Ingeniería Matemática que se aprobó en la primera convocatoria quedando a la espera de la resolución de dicha solicitud

También en el ámbito Mediterráneo, la UCM ha firmado su participación como socio en la **Red de Universidades Euromediterráneas TETHYS** con objeto de participar en proyectos internacionales con financiación francesa o europea

En el marco del Programa **Erasmus Mundus** de la Comisión Europea, la UCM ha seguido participando como institución socia en 3 Másteres **Erasmus Mundus** de la **Acción 1** del programa así como un Doctorado ERASMUS MUNDUS también en calidad de socio. Además ha presentado una nueva solicitud de Master Conjunto EM con el título “The Euro-national parliamentary system: procdures, rules and practices” en la última convocatoria que aún no ha sido resuelta.

También ha estado presente en las “**V Jornada de Postgrado: Hacia la creación del espacio Europeo-Latinoamericano de Educación Superior**” que ha tenido lugar en la Universidad Internacional Menéndez Pelayo (Santander) con la colaboración de la OAPEE del Ministerio de Educación.

En la Acción 2, se han desarrollado las siguientes actividades:

- Continuación con el desarrollo de las actividades en los proyectos iniciados en los cursos anteriores: Lot 14 – CONNEC (China), Lot 3B – (Palestina), Lot 15 – MUNDUS ACP II (África, Caribe y Pacífico)
- Convocatoria TERCERA cohorte de becas dentro del Proyecto MUNDUS ACP II, con el siguiente resultado de movilidades para el curso académico 2014-2015:
 - o ACP – UCM:
 - 8 Estudiantes de Máster
 - 1 miembro del personal académico
- Asistencia por parte de la coordinación local de los Proyectos Erasmus Mundus Acción 2 en la UCM a la reunión de seguimiento de los Proyectos MUNDUS ACP y de puesta en marcha del Proyecto ANGLE, que tuvo lugar en la Universidad de Yaoundé I (Camerún).
- Convocatoria de la segunda cohorte del proyecto ANGLE (África, Caribe y Pacífico), con el siguiente resultado de movilidades para el curso académico 2014-2015:
 - o ACP – UCM:
 - 8 Estudiantes de Máster
 - 1 miembro de personal de administración

A lo largo del curso 2013-14 el Vicerrector de Relaciones Institucionales y Relaciones Internacionales ha asistido a diversas reuniones nacionales e internacionales. Entre estas actividades podemos citar:

- *Asistencia a los Plenarios del CICUE, celebrados en Cáceres, durante los días 21 y 22 de Noviembre de 2013 y en Santiago de Compostela durante los días 8 y 9 de Mayo de 2014.*
- *Reunión del Consejo Académico del RCC de Harvard en Madrid el 17 de diciembre de 2013 y en la sede del RCC en EE. UU. el 15 de mayo de 2014.*
- *Asistencia Escuela Complutense Latinoamericana en la Benemérita Universidad Autónoma de Puebla (México) desde el 23 al 30 de Noviembre 2013.*
- *Asistencia al Acto de celebración XXV Aniversario de la Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID) (11 de Noviembre de 2013)*
- *Firma Convenio con el Ministerio de Educación de Ecuador, Universidad.es (UCM-UAM-UPM-UNED Y UB) (27 Enero 2014)*
- *Asistencia a la I Cumbre Encuentro Rectores Chilenos y Españoles. Casa de América (23 de Enero de 2014)*
- *Inauguración Visión Hispano-Finlandesa de la Educación Artística, junto con el Ministro de Cultura de Finlandia (19 Febrero 2014)*
- *Asistencia XVII Foro Hispano Británico- Ceseden (5 Marzo 2014)*
- *Asistencia al Seminario sobre la internacionalización de las universidades de Madrid, organizado por la Fundación Universidad-Empresa (FUE) y la Cátedra UNESCO, en el auditorio del Instituto de Formación Empresarial (13 Marzo 2014)*
- *Entrega de la Credencial al Catedrático Hispano Británico 2013-14 (3 de Abril 2014), Prof. Dennis Buchanan*
- *Firma Protocolaria con el Embajador de Colombia para el convenio con el Colegio Mayor Antonio Caro. (21 Abril 2014)*
- *Asistencia al Encuentro de Universidades Españolas y Africanas en Agadir (24 Abril 26 de Marzo)*
- *Asistencia Escuela Latinoamericana Complutense en Buenos Aires (Argentina) del 29 de Mayo al 7 Junio de 2014*
- *CELEBRACION DIA DE EUROPA- Celebración Mesa Redonda-La actualidad de la Unión Europea (6 Mayo 2014)*
- *Asistencia a la Presentación del Primer Banco de datos de Lenguas Paleohispánicas (20 Junio 2014)*

- *Asistencia Reunión Anual Coordinadores de UNIVERSIA. (25 Junio 2014)*
- *Clausura del VII Curso Europeo de verano en el Centro Europeo de Excelencia Jean Monnet “Antonio Truyol” (25 Junio 2014)*
- *Asistencia curso de verano de EUROPAEUM- El Escorial (30 Junio 2014)*
- *Asistencia XIII Encuentro Santander América-Latina” La innovación al servicio del cliente” El Escorial. (3 Julio 2014)*
- *Reunión con representantes cooperación e investigación de la Embajada Francesa y representantes de la UCM (Vicerrectores, Responsables de investigación) para crear grupos de trabajo en las áreas de interés común.(3 Julio 2014)*
- *Acto de Firma Protocolaria Convenio UCM- FACUA. (4 Julio 2014)*
- *Acto de firma Protocolaria CONVENIO UCM- BRUKER (4 Julio 2014)*
- *Acto de firma Protocolaria Convenio UCM-AMTAS compluemprende (7 Julio 2014)*
- *Asistencia a la inauguración del curso de implementación del primer programa piloto de maestrías semipresenciales en formación del profesorado de Educación Secundaria destinado a docentes Ecuatorianos. Quito. Ecuador (15 Julio 2014).*
- *Asistencia al Curso de Verano “Acción Social y Voluntariado Corporativo (17-Julio-2013-) Ciudad Financiera Grupo Santander*
- *Asistencia a la Asamblea General de la RED GIRA, en Costa Rica (23-26 de Julio 2014)*
- *Entrega de Becas Colegio Farmacéuticos de Madrid. (28 Julio 2014)*

Visitas de personalidades y delegaciones extranjeras

Han visitado nuestra Universidad diversas personalidades y delegaciones extranjeras de distintas Instituciones y Universidades, entre las que se pueden destacar las siguientes:

- *Visita Delegación City University of Hong Kong (Japón) (4 Septiembre de 2013)*
- *Visita del Director de Relaciones Institucionales de la Universidad Andrés Bello- (Chile) (17 Septiembre de 2013)*
- *Visita del Director de la Oficina de California.- Sr.Stephen Small (9 Octubre 2013)*

- *Firma del convenio de colaboración entre la Universidad Complutense de Madrid, la Fundación Mujeres por África y la Fundación Ramón Areces (9 Octubre 2013)*
 - *Visita del Rector de la Universidad Abdelmalek Essaadi de Tetuan (Tanger) (9 Octubre 2013)*
 - *Visita de la Directora de Woman's Studies Program.- Sra. Hope Jennings (14 Octubre de 2013)*
 - *Visita de la Delegación de la Universidad Amistad de los Pueblos (Rusia)(22 Octubre de 2013)*
 - *Visita del Rector y una delegación de la Universidad de Tsukuba (Japón) (23 Octubre de 2013)*
 - *Visita el Ministro de Educación de Ecuador, Augusto Espinoza; el asesor de relaciones internacionales del Ministerio de Educación, Tobie Tousignant,(8 Noviembre de 2013)*
 - *Visita del Sr. Hamed Anwari, Consejero Cultural de la Embajada de Afganistan. (18 Noviembre 2013)*
 - *Visita Delegación Embajada de Malasia (8 Enero 2014)*
 - *Visita de la delegación japonesa JSPS Japan Society for the Promotion of Science con sede en Estrasburgo (6 Febrero de 2014)*
 - *Visita Delegación UNIVERSIDAD DE LA ECONOMIA POPULAR Y ADMINISTRACION PUBLICA ADSCRITA AL PRESIDENTE DELA FEDERACION RUSA (5 Marzo 2014)*
 - *Visita de la nueva EMBAJADORA DE LA REPUBLICA CHECA- Sra. Katerina Lukesova (6 Marzo 2014)*
 - *Visita de la Vicerrectora y de la Directora de la Universidad de Indiana. (10 Marzo 2014)*
 - *Visita de la Directora de la Oficina de Estudios Internacionales, Carolyn Sorkin y Decana de CC Sociales de la Universidad de Wesleyan Joyce Jacobsen. (11 Marzo de 2014)*
 - *Visita del Embajador de Colombia a la UCM (7 Abril 2014)*
 - *Visita Rector Universidad Cesar Vallejo-Perú (7 Abril 2014)*
 - *Delegación Ecuador con Ministro de Educación de Ecuador y de la Subsecretaria de Desarrollo Profesional Educativo (21 Abril 2014)*
 - *Visita del Rector de la Universidad Autónoma del Estado de Méjico, Rector Universidad Tecnológica de Méjico, Director de Educación Superior de Méjico.(21 Abril 2014)*
 - *Visita del Embajador de Corea. (21 Mayo 2014)*
 - *Visita Delegación Universidades SUE-CARIBE, Colombia.- (9 Junio 2014)*
 - *Visita de la Primera Secretaria Asuntos Educativos de la Embajada de China. (13 Junio 2014)*
 - *Visita Rector Universidad La Salle de Méjico. (18 Junio 2014)*
 - *Entrevista Vicerrector de Relaciones Internacionales Universidad de Chipre. (30 Junio 2014)*
 - *Visita Embajador de IRAN (10 Julio 2014)*
 - *Visita Director General del INTA- ARGENTINA. (1 Agosto 2014)*
-

OTRAS ACTIVIDADES

FUNDACION HISPANO BRITANICA

La cooperación con Gran Bretaña a través de la Fundación Hispano Británica, se beneficia de un convenio con el British Council, para la concesión de becas de doctorado a nuestros estudiantes en las Universidades de Oxford y Cambridge, así como de la Cátedra Hispano Británica, para la impartición de cursos de doctorado en la UCM por prestigiosos profesores universitarios británicos, principalmente de las Universidades de Oxford y Cambridge.

Durante el curso 2013-2014 ha sido desempeñada por el Profesor Dennis Buchanan, del Department of Earth Science and Engineering, del Imperial College en el South Kensington Campus (England), con la impartición de conferencias en la Facultad de Geológicas, a lo largo del curso.

CATEDRA GAOS

Al amparo del acuerdo de la UCM con la Universidad Nacional Autónoma de México, y el Banco Santander, han continuado las actividades de la Cátedra José Gaos, durante este curso

13-14 las actividades programadas se han realizado en la UNAM en la segunda quincena del mes de Septiembre, con las Facultades de Ciencias Económicas y Empresariales, Facultad de Documentación y la Facultad de Filología, y con participación de profesores de la UCM y de la UNAM.

Para el próximo curso 14-15, las actividades de la Catedra, se realizaran en la UCM en el mes de Noviembre, con la participación de las Facultades de Ciencias Políticas y Sociología, Geografía e Historia, Derecho y Filosofía.

COLEGIO ALTOS ESTUDIOS EUROPEOS MIGUEL SERVET

En cooperación con la Universidad Paris 1 Panthéon-Sorbonne, han seguido las actividades del Colegio de Altos Estudios Europeos «Miguel Servet», el programa de estudios combinados para la obtención de la doble titulación hispano-francesa en Derecho – Diploma de Estudios Jurídicos y Económicos de la Unión Europea (DESUP)- que se ha desarrollado con éxito a lo largo de todo el curso.

COMISION INTERNACIONAL DE COOPERACION UNIVERSIDADES ESPAÑOLAS (CICUE)

La UCM ha realizado también diferentes actividades con la Comisión Internacional de Cooperación de Universidades Españolas (CICUE) de la que forman parte tanto las Universidades públicas como privadas, con el fin de aunar esfuerzos para la coordinación y el desarrollo de las actividades de internacionalización, manteniendo una presencia activa y conjunta ante las instituciones de la Comunidad, impulsando un polo de desarrollo mediante la

integración regional, desarrollando actividades dirigidas a favorecer la formación e integración internacional.

Durante el curso 2013-2014 han tenido lugar dos reuniones del Plenario de este Comité, con participación del Vicerrector y Jefes de Servicio de Relaciones Institucionales e Internacionales:

La celebrada en la Universidad de Cáceres durante los días 21 y 22 de noviembre de 2013.

La celebrada en Santiago de Compostela durante los días 8 y 9 de Mayo de 2014.

REAL COLEGIO COMPLUTENSE

Durante el curso académico 2013-2014 se desarrolló la fase inicial de la primera estrategia del Real Colegio Complutense en Harvard (RCC) en sus 24 años de existencia. La estrategia, aprobada por el Consejo Académico del RCC en Diciembre de 2012, tenía por objeto asegurar la viabilidad futura del Colegio como Centro de Excelencia de Clase Mundial. Por ello se centró en dos dimensiones, a saber: la académica y la financiera.

Durante 2013, primer año efectivo de aplicación de la estrategia, y de conformidad con las cuentas de cierre del año 2013 y el presupuesto de 2014, el RCC ha conseguido asegurar su futuro presupuestario por las siguientes vías. En primer lugar, retornando a las cifras presupuestarias anteriores a la crisis económica. Fruto de esa recuperación, todos los complutenses solicitantes de beca a la Institución han obtenido la máxima financiación por el total de tiempo solicitado, hecho que no se producía en los últimos 10 años. Junto a ello, se ha reducido el déficit en 350.000 dólares, lo que supone técnicamente la eliminación del mismo. Por último, fruto del Campus de Excelencia Internacional Moncloa, se ha desarrollado una inversión de 450.000 dólares en la rehabilitación y mejora del edificio, lo cual supone la mayor inversión realizada desde la adquisición de la sede, garantiza sus condiciones de habitabilidad para un lustro y mejora las posibilidades de trabajo en el Centro, así como su atractivo como centro de actividades en la comunidad de Harvard. Debe destacarse que la estabilización presupuestaria mencionada se ha producido incrementando por primera vez los ingresos externos.

Dentro de las reformas de la sede del RCC cabe destacar las siguientes. Mejora de las redes digitales, con la instalación de la fibra óptica y la red *Wi-Fi* de Harvard que permite el acceso para todos los *Fellows* y visitantes a internet de alta velocidad y a los recursos electrónicos de la Universidad. Mejora de la página web, no solo en su diseño y contenidos sino también a través de la creación del dominio *rcc.harvard.edu* e incorporación de la misma al sistema oficial de páginas de Harvard, lo cual redundará en el acceso futuro a los servicios de Harvard y en una mejora de los servicios on-line prestados a través de la página del Colegio. Instalación de un sistema de grabación de vídeo para eventos que permite, la retransmisión en *streaming* de los mismos, la celebración de *webinars*, la incorporación de las grabaciones al canal de Harvard en *Youtube*, etc. Junto a las citadas innovaciones, se han llevado a cabo otras mejoras en el edificio, tales como: habilitación de una sala de

seminarios con capacidad para 16 personas y dotada con sistema de proyección, de una sala de reuniones para 8 personas y una sala de comunicaciones aislada, así como transformación de todos los anteriores espacios de despacho en espacios de trabajo multifuncionales.

En el plano de la potenciación del RCC dentro de Harvard y como Centro de Excelencia de Clase Mundial, se ha iniciado la promoción de distintos proyectos estructurales. Por primera vez en la historia del Colegio se articulan proyectos sistémicos estructurales que ofrecen la posibilidad de que miembros del PDI de la Complutense junto a *Faculty* de Harvard desarrollen estrategias conjuntas permanentes, aumentando así las probabilidades de incorporar a nuestro PDI en grupos de investigación punteros y de atraer al *Faculty* de Harvard a nuestros principales proyectos. Ello abre la puerta a la elaboración de un plan de captación de recursos que garantice la viabilidad de dichos proyectos, incrementando el presupuesto real del Colegio y reduciendo su peso en el presupuesto de la UCM. Entre ellos cabe destacar los siguientes *study groups* y proyectos: *European Union Law and Government; A Center-Periphery Europe? Perspectives from Southern Europe Study Group; Harvard University Press' Masters; Latin American Integration in the Globalization Era; USA-Spain Scientific and Academic Network; The Santiago Cathedral Project*. Todos ellos financiados con fondos privados o de concurrencia competitiva como la *Mellon Foundation* o las Acciones Jean Monnet de la Unión Europea.

En esta misma línea de intensificación de las relaciones de colaboración y apoyo mutuo con Harvard, el RCC ha impulsado la constitución de la Asociación *Harvard Spain*, promovida por nuestros becarios en Harvard y colabora con el *European Club* de Harvard, para cuya presidencia fue elegido por primera vez un becario del RCC. Durante el curso académico objeto de la presente el RCC, ha organizado y promovido 50 actividades académicas, entre ellas cabe destacar la Conferencia de estudiantes celebrada en el *Minda de Gunzburg Center for European Studies* y de la *II European Conference at Harvard, celebrada en la Harvard Kennedy School y en la Harvard Business School*.

En 2013/14 se ha profundizado en la nueva relación del Real Colegio Complutense con las universidades españolas, orientada exclusivamente al desarrollo de proyectos prioritarios y de calidad. En este contexto, se acordó la adopción un convenio de nueva generación con la Universidad de Alcalá de Henares que se incorpora, junto a la URJC y la UPM, como universidad miembro del RCC.

Junto a todo lo anterior, se mantuvieron y redefinieron las actividades tradicionales: programas de becas, ayudas, estancias de investigación y realización de seminarios e intercambio de lectores.

REDES Y ASOCIACIONES

La Universidad Complutense sigue siendo miembro de las Asociaciones y Redes Internacionales que se detallan a continuación:

- AUIP (Asociación Universitaria Iberoamericana de Posgrado)

- EUA (European University Association)
- UNICA
- EUROPÆUM
- UTRECH NETWORK
- ISEP
- TETHYS